

Edition
2024

Le Diplôme d'Études Supérieures en Leadership Humanitaire (DESLH)



TABLE DES MATIÈRES

TEMOIGNAGE DR MOUMOUNI KINDA - PARRAIN DU DESLH 2022-2023	3
POURQUOI CE DIPLÔME ?	3
QU'EST-CE QUE LE LEADERSHIP HUMANITAIRE ?	4
QUELS SONT LES OBJECTIFS DE CE DIPLÔME ?	4
COMMENT DÉVELOPPER SON LEADERSHIP HUMANITAIRE ?	5
AGENDA 2024 - 2025	6
UNITÉ 1: LE MONDE HUMANITAIRE	6
UNITÉ 2 : DÉVELOPPER SON LEADERSHIP HUMANITAIRE	7
UNITÉ 3 : LEADERSHIP DANS LES OPÉRATIONS HUMANITAIRES	8
UNITÉ 4 : DÉMONTRER SON LEADERSHIP STRATÉGIQUE	9
QUELS SONT LES PRÉREQUIS POUR DEVENIR ÉTUDIANT.E.S DU DESLH ?	10
QUI SONT LES ÉTUDIANT.E.S DU DESLH ?	10
COMBIEN COÛTE LE DESLH ?	11
COMMENT SOUTENIR LE DESLH ?	11
COMMENT NOUS CONTACTER ?	11

POURQUOI CE DIPLOME ?

Les défis humanitaires qui sont les nôtres aujourd'hui sont plus complexes que jamais. Les désastres naturels et les multiples conflits auxquels les populations font face entraînent des besoins sans précédent. En parallèle, les enjeux soulevés par les écosystèmes, des plus locaux aux plus globaux, questionnent la notion de solidarité et nous interpellent en tant qu'acteur.rice.s, tant sur notre rôle que sur nos comportements d'humanitaire.

Pour relever ces défis, le *Centre for Humanitarian Leadership (CHL)* de la Deakin University à Melbourne (Australie) et Action contre la faim (ACF) collaborent afin d'offrir aux acteur.rice.s francophones du secteur de l'humanitaire et du développement un cursus axé sur le leadership de haut niveau, le développement personnel et les connaissances académiques liées à ces secteurs.

Grâce à l'enseignement et aux travaux de recherche et d'innovation dans le domaine de l'aide humanitaire, nous avons pour objectif d'aider les communautés affectées par les crises en apportant des actions plus adaptées, plus efficaces et plus pertinentes.

Notre succès est fondé sur un partenariat unique entre organisations humanitaires et expert.e.s du milieu universitaire et sur un engagement fort auprès des participant.es. Chaque année, le cursus a le plaisir d'accueillir des professionnel.les issu.es d'organisations non-gouvernementales nationales et internationales, de diverses agences et programmes des Nations Unies mais aussi des acteur.rices issu.es de coopérations bilatérales et internationales, ainsi que d'instances publiques et privées.

TÉMOIGNAGE

Dr Moumouni Kinda

Parrain du DESLH 2022-2023

Directeur Général de l'ONG humanitaire médicale ALIMA (The Alliance for International Medical Action)

« Les humanitaires sont aujourd'hui bousculé.es dans leurs acquis et leurs certitudes. En Afrique, différentes problématiques complexes se mêlent et provoquent des besoins humanitaires d'une ampleur inédite. Entre la dégradation de la situation sécuritaire, les conséquences dramatiques du dérèglement climatique sur la santé des populations et l'aggravation de l'insécurité alimentaire, des communautés déjà vulnérables se voient encore plus fragilisées.

Dans un contexte où l'aide humanitaire est loin d'être financée à la hauteur des besoins, les acteur.rices humanitaires sont obligé.es de se questionner, de s'adapter, de se réinventer même, afin de poursuivre leur mission de secours. Malgré les difficultés, sommes-nous capables de le faire ? Et sommes-nous prêt.es ?

Je suis convaincu que oui. Je suis le Directeur Général d'une ONG internationale qui anime un modèle partenarial où les ONG nationales, les acteurs locaux et les communautés, sont au cœur de l'aide. Pour moi, c'est vers un tel modèle que l'aide humanitaire internationale doit tendre ; et cela implique que des hommes et des femmes soient capables de le porter. Le DESLH offre une formation de choix pour développer son leadership et donner aux jeunes cadres dynamiques les outils pour relever les défis actuels, et plus importants encore, anticiper ceux de demain. »



QU'EST-CE QUE LE LEADERSHIP HUMANITAIRE ?

Développer une réflexion stratégique

Communiquer une vision et un objectif

Faire preuve de courage managérial

Constituer des équipes ultra-performantes

Conduire le changement et la transformation

Produire des résultats

Le leadership humanitaire est basé sur l'intention individuelle d'assumer ces actions. Un.e leader doit tout d'abord être curieux.euse vis-à-vis de son environnement, des acteur.rices et des cultures locales qui le composent. Iel doit également avoir la capacité de prendre des décisions pertinentes et ce, aux bons moments. Un.e leader choisit les bons partenaires et construit un programme et une stratégie en suscitant l'engagement de toutes et tous. Iel partage sa vision du monde en influençant positivement son entourage. Enfin, un.e leader humanitaire communique sa vision et sa stratégie efficacement, aussi bien en interne qu'avec ses partenaires externes et auprès des médias.

Les méthodologies et le cursus que le DESLH propose dépassent le sens traditionnel du leadership humanitaire. Nos diplômé.es acquièrent les compétences nécessaires pour évoluer dans des contextes fragiles d'urgence nationale. Iels apprennent également à gérer les risques liés au changement climatique, une composante complexe venant s'ajouter à des contextes déjà difficiles et incertains.

QUELS SONT LES OBJECTIFS DE CE DIPLÔME ?

Offrir aux professionnel.les du secteur de l'aide humanitaire une expérience de développement personnel enrichissante, remplie de défis et qui leur donne la confiance et les capacités nécessaires à mener avec succès des opérations humanitaires.



Contribuer à la professionnalisation et à l'amélioration du secteur de l'humanitaire.



Développer les qualités de leadership des individus, des agences et des organisations impliqués dans les désastres humanitaires, de la réduction des risques à la gestion de crise en passant par le soutien dans les phases de transition.



Développer un réseau transnational et inter-organisationnel entre des leaders humanitaires possédant une expérience d'apprentissage commune et qui s'engagent à influencer positivement les réponses aux crises humanitaires de demain.



Construire une approche collaborative dans l'apprentissage afin d'atteindre nos objectifs.

COMMENT DÉVELOPPER SON LEADERSHIP HUMANITAIRE ?

Ce cursus, en constante évolution depuis 2012, challenge les participant.es sur le plan émotionnel et intellectuel. Il a été conçu pour approfondir leur compréhension du système humanitaire et renforcer leurs capacités de leadership. Celles-ci pourront ensuite être mises en pratique dans les phases d'analyse, de préparation et d'exécution des opérations.

Pendant 9 mois, les participant.es vivent une expérience unique à travers :

Des rencontres (conférences, séminaires et ateliers) : des expert.es humanitaires, des praticien.nes du secteur et des universitaires prennent part à plusieurs rencontres pour partager leur expertise, leurs visions, leurs approches du leadership et échanger avec les participant.es.

Des sessions de coaching : au cours de leur parcours universitaire, les participant.es bénéficient de sessions individuelles de coaching et sessions de groupe, toutes menées par des professionnel.les certifié.es. Construites autour d'objectifs de développement personnel et professionnel, ces sessions de coaching favorisent l'introspection, la réflexion et le dépassement de soi.

Des outils psychométriques : deux outils sont mis à la disposition des participant.es au cours de leur cursus : le test de personnalité Hogan et l'outil « Évaluation 360 ». Le test Hogan dresse les caractéristiques d'un profil de leadership en analysant les comportements en situation de stress, les éléments qui ont un impact sur ces comportements, le style cognitif ainsi que la capacité de prendre des décisions. Dans un second temps, l'outil « Évaluation 360 » recueille les appréciations et observations de certain.es collaborateur.rices, met en lumière les compétences des participant.es et identifie les possibles axes de progression.

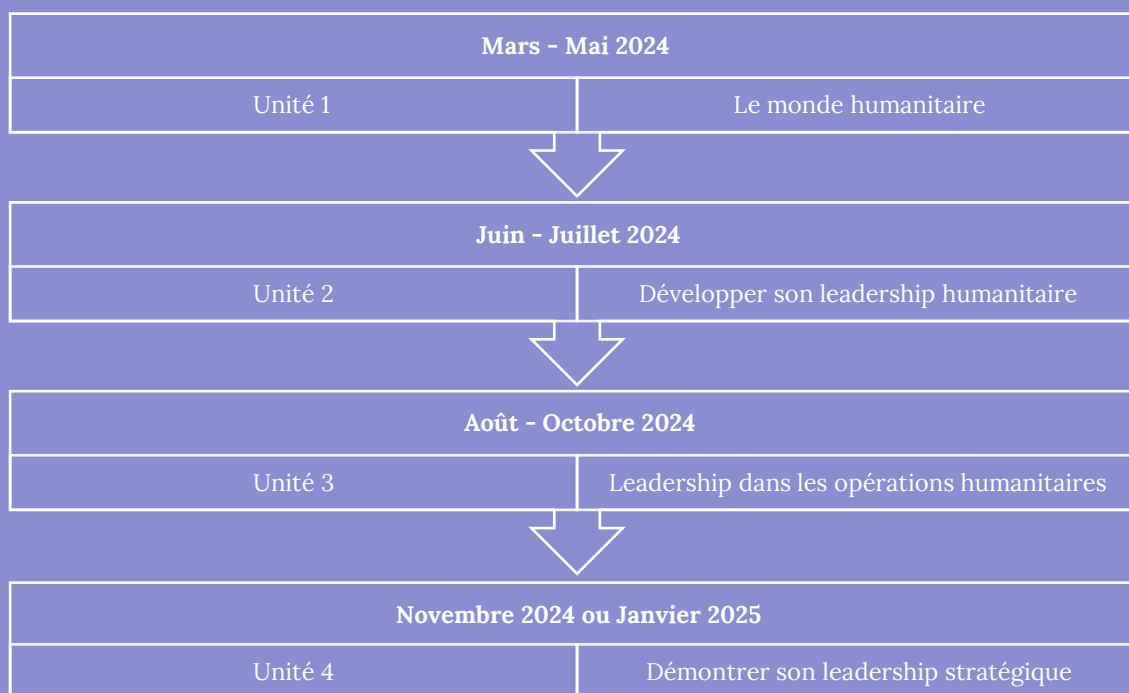
Des apprentissages entre pairs : sur une plateforme de collaboration, nous proposons des forums d'échange et de partage. Ces discussions portent principalement sur le contenu des unités d'enseignement et sur les évaluations. Offrir aux participant.es la possibilité d'échanger est essentiel à la construction d'une communauté d'apprentissage. L'échange de bonnes pratiques, d'expériences et de questionnements participent grandement à l'apprentissage individuel de chacun.e.

Des simulations : à travers des simulations, nous proposons des situations réalistes et pertinentes dans lesquelles apparaissent des points de vue et des opinions contrastés. Le but est alors de mettre les participant.es face à des questions et des dilemmes (opérationnels, stratégiques et éthiques) auxquels iels seront confronté.es durant leur carrière. A travers ces simulations, nous souhaitons encourager et soutenir les bonnes pratiques dans le secteur humanitaire. Ces simulations ayant pour but d'améliorer la capacité d'adaptation des participant.es, les informations les concernant (thématiques, dates et horaires) sont découvertes au fur et à mesure.

Des évaluations : les participant.es sont évalué.es sur la base de travaux écrits, de travaux de groupe, de présentations individuelles, de projets et pendant les exercices de simulation. Ceux qui complètent le cursus avec succès recevront le Diplôme d'Études Supérieures en Leadership Humanitaire Francophone de l'Université de Deakin et rejoindront alors le réseau des diplômé.es. Ce réseau, en constante expansion, permet aux diplômé.es de continuer à échanger et ainsi influencer positivement les pratiques du secteur.

AGENDA 2024

La septième édition du cursus DESLH (2024 - 2025) démarrera en mars 2024 et se terminera entre les mois de décembre 2024 et janvier 2025. Le calendrier prévisionnel est le suivant :



UNITÉ 1 : LE MONDE HUMANITAIRE

Cette unité d'enseignement de 11 semaines s'effectue en ligne, nécessite environ 10 heures de travail hebdomadaire et se divise en 5 modules :

Le premier module offre une base théorique en retraçant l'histoire de l'humanitaire. Le deuxième module aborde les principes et les valeurs humanitaires ainsi que les questions autour de leur application aujourd'hui. Dans le troisième module, nous nous penchons sur les différent.es acteur.rices puis étudions leurs mécanismes de travail en commun au cours du quatrième module.

Enfin, nous nous questionnons sur le futur du secteur humanitaire en participant à des discussions critiques sur les défis auxquels est confronté ce secteur.

Grâce aux diverses études de cas proposées et aux échanges avec des expert.es du monde entier, les participant.es sont amené.es à prendre du recul et à réfléchir de manière critique au système humanitaire et au rôle qu'ils pourront jouer en son sein.

Module	
1	Histoire et développement de l'aide humanitaire
2	Les principes humanitaires et valeurs au sein du secteur
3	La diversité des acteur.rices du système humanitaire
4	L'écosystème et la coordination humanitaire
5	Le futur de l'aide humanitaire

UNITÉ 2 : DÉVELOPPER SON LEADERSHIP HUMANITAIRE

Cette unité s'effectue en ligne et de manière intensive afin de permettre une immersion rapide et efficace dans ce qui constitue le cœur du cursus ; l'apprentissage y devient plus personnel tout en favorisant des échanges plus poussés à la fois entre pairs et avec les membres de l'équipe pédagogique.

Afin de tenir compte des différents fuseaux horaires et de favoriser un engagement optimum en ligne, l'unité est divisée en plusieurs modules répartis sur 10 jours consécutifs (week-ends inclus).

Les sessions de cette unité explorent les thèmes suivants :

Thèmes abordés

Comportements de leadership humanitaire

Théories du leadership

Développement du leadership

Partenariats stratégiques

Leadership organisationnel

Développement personnel (tests Hogan, coaching et feedbacks, résilience individuelle)

En plus de ces sessions d'apprentissage, une **simulation digitale** est effectuée au cours de l'unité 2. Elle favorise des situations aux cours desquelles les participant.es sont incité.es à explorer leurs postures et usage des différents comportements de leadership.



UNITÉ 3 : LEADERSHIP DANS LES OPÉRATIONS HUMANITAIRES

Cette troisième unité a pour objectif d'approfondir les connaissances des participant.es sur le leadership dans le contexte d'opération humanitaire.

Elle se concentre sur le développement de compétences et de comportements essentiels au leadership en milieu humanitaire. Elle prépare les participant.es à construire des réponses efficaces

et adéquates durant une opération humanitaire. Ces aspects sont étudiés au travers de thématiques spécifiques et de cas pratiques auxquels iels sont amené.es à contribuer.

Cette unité d'enseignement de 11 semaines s'effectue en ligne, nécessite environ 10 heures de travail hebdomadaire et se divise en 7 modules qui explorent les thèmes suivants :

Module	
1	Localisation et leadership humanitaire
2	Répondre à différents types de désastres : implications pour les leaders humanitaires
3	Géopolitiques de l'aide humanitaire : considérations stratégiques
4	Urbanisation et réponses humanitaires : un challenge pour le leadership
5	Diversité, inclusion et leadership
6	Nexus HDP (Humanitaire - Développement - consolidation de la Paix)
7	Stratégie humanitaire opérationnelle et leadership



UNITÉ 4 : DÉMONTRER SON LEADERSHIP STRATÉGIQUE

Le contenu de cette unité est particulièrement apprécié en raison de sa richesse mais également parce que l'apprentissage y est individualisé. Cette unité consolide les fondations du leadership de chacun.e des participant.es afin qu'ils puissent, par la suite, s'en servir de manière optimale.

L'unité se déroule sur 10 jours consécutifs de formation intensive (week-ends inclus) durant lesquels les thèmes suivants sont explorés :

Thèmes abordés

Construire des équipes diverses et performantes

La prise de décision

Prendre des décisions tactiques

Le pouvoir

Leadership organisationnel

Développement personnel (coaching et feedbacks, résilience collective)

Cette unité vient parachever 9 mois d'apprentissage et permet aux participant.es de consolider leur style de leadership, notamment grâce à une **seconde simulation**. En outre, iels sont amené.e.s à **identifier un mentor** avec qui iels poursuivront un travail d'accompagnement sur une période de 12 mois après la fin de l'unité.



QUELS SONT LES PRÉREQUIS POUR DEVENIR ÉTUDIANT.ES DU DESLH ?

Le DESLH est un cursus de niveau universitaire, équivalent à un Master 1 et qui nécessite un engagement important. Il est particulièrement adapté aux cadres intermédiaires et supérieurs des organisations humanitaires et du développement francophones.

Pour le rejoindre, il est demandé d' :

Avoir au minimum cinq années d'expérience dans le secteur humanitaire et/ou du développement

Avoir occupé des postes de coordination et/ou de direction pendant deux années minimum

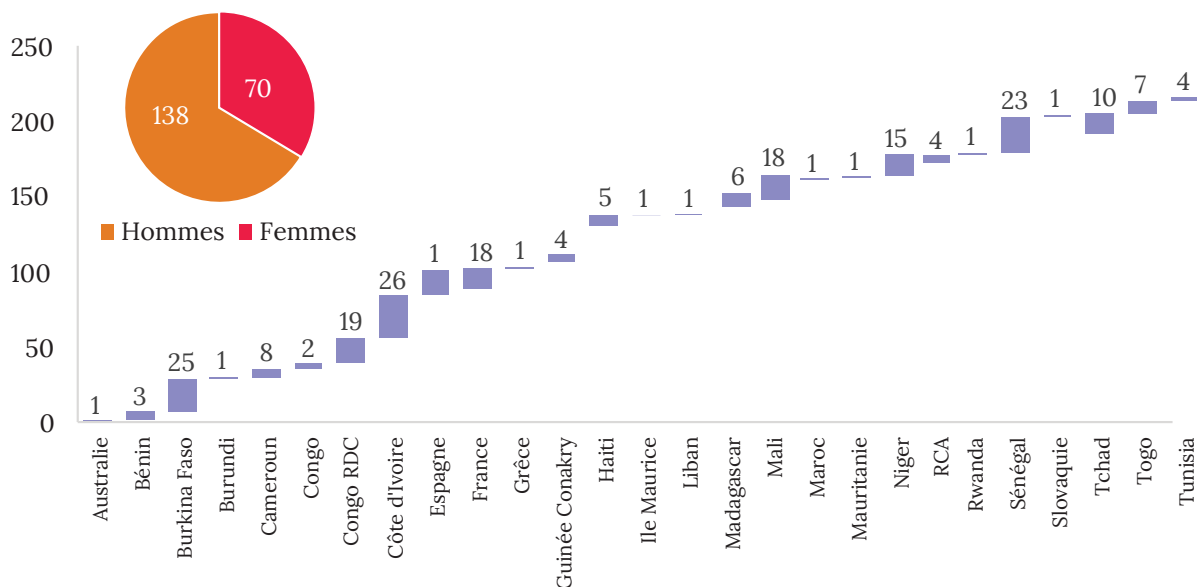
Écrire et parler français couramment (équivalent du niveau C1 du CECR¹)

Avoir accès à un équipement informatique et une connexion internet de bonne qualité (10 Mbps)

Obtenir un accord de principe de sa hiérarchie pour prendre part aux unités intensives (pour les candidat.es en poste)

QUI SONT LES ÉTUDIANT.ES DU DESLH ?

Au cours des six premières éditions de ce cursus, le DESLH a accueilli quelques 295 participant.es, représentant plus de 80 organisations humanitaires. A ce jour, 208 acteur.rices du milieu ont été diplômé.es du DESLH et continue leur parcours de leadership grâce aux apprentissages reçus durant ces 10 mois de formation exigeante. La cohorte 6 qui s'est terminée en septembre 2023 s'est soldée par 52 nouveaux diplômé.es du DESLH, confirmant ainsi l'enthousiasme que suscite le DESLH et témoigne de la nécessité d'offrir un tel cursus dans l'écosystème humanitaire actuel.



Ceux et celles qui souhaitent rejoindre la prochaine édition (2024) sont invité.es à remplir et soumettre le formulaire de candidature sur le site dédié avant le 15 janvier 2024 → [ici](#).

Les candidatures reçues seront étudiées par un comité académique pluridisciplinaire.

¹ Cadre Européen Commun de Référence pour les langues - <http://www.institutfrance.si/cecr1.2.html>

COMBIEN COÛTE LE DESLH ?

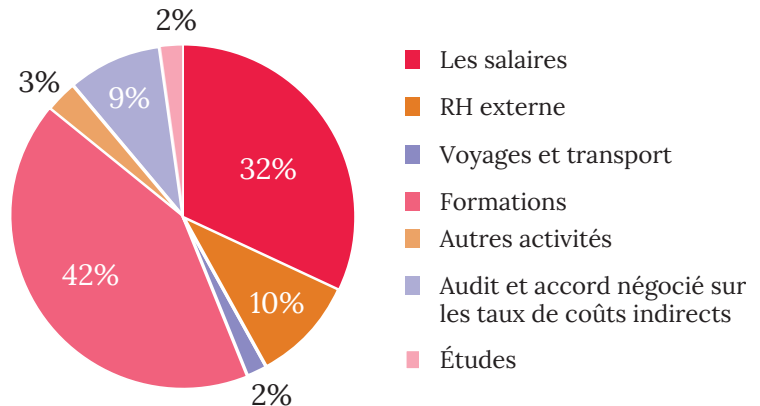
Ce cursus francophone, unique en son genre est en partie subventionné grâce au soutien financier de USAID² et de la Deakin University.

Les frais de scolarité constituent le reste du financement. Ceux-ci sont déterminés selon le type de contrat de travail et l'organisme d'appartenance des candidat.es.

[Cliquez ici pour voir le tableau des frais de scolarité.](#)

Afin de garantir la diversité culturelle et de genre au sein du programme, les candidatures provenant de milieux minoritaires sont très fortement encouragées.

Dépenses par catégorie (Juin 2017 - Juin 2021)



COMMENT SOUTENIR LE DESLH ?

DEVENEZ SPONSOR DE LA COHORTE 2024 !

Le DESLH se donne pour objectif chaque année de sponsoriser un certain nombre de bourses en favorisant la diversité culturelle au sein de ses cohortes étudiantes et une représentation significative de femmes dans le leadership de demain.

En attribuant une subvention au DESLH, vous sponsorisez des dizaines de bourses d'étude et contribuez de manière significative à l'autonomisation des acteur.rices locaux et nationaux dans la réponse aux crises humanitaires.

COMMENT NOUS CONTACTER ?

Coordinateur des programmes francophones du CHL :

✉ deslh-administratif@cfhl.org.au

Directrice académique du DESLH :

✉ deslh-academique@cfhl.org.au

² Le Diplôme d'Études Supérieures en Leadership Humainaire est financé grâce au soutien généreux du peuple américain par le biais de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID). Le contenu du programme est la responsabilité du Centre for Humanitarian Leadership, Action Against Hunger et Action Contre la Faim, et ne reflète pas nécessairement les idées de l'USAID ou du gouvernement des États-Unis.



Le Diplôme d'Études Supérieures en Leadership Humanitaire (DESLH) est délivré en partenariat avec le Centre for Humanitarian Leadership (CHL), hébergé par Deakin University, et Action Contre la Faim (ACF). Le DESLH est financé grâce au soutien généreux du peuple américain par le biais de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID). Le contenu du programme est la responsabilité du Centre for Humanitarian Leadership, Action Against Hunger et Action Contre la Faim, et ne reflète pas nécessairement les idées de l'USAID ou du gouvernement des États-Unis.

<https://centreforhumanitarianleadership.org/fr/deslh>

